

## مخابراتي ماليه: روان کړکېچ، اداري فساد او مناسبه حل لار

اصل حبibi - د جرمني په کايزرزلاؤټن تخنيکي پوهنتون کې د ډوکتورا خپرونوکي

د ۱۳۹۴ لمریز کال د تلي پر اوله افغان حکومت او په ځانګړي ډول د مخابراتو وزارت پربکړه وکړه چې له دې وروسته به هر ټليفوني پېرودونکي له کريډيت کارت ۱۰٪ ماليه ورکوي. دا ماليه به مخابراتي شبکي له ټليفوني پېرودونکو راتولوي او بيا به یې حکومت ته سپاري، چې د دولت په خزانه کې یې اضافه کړي. د دې ماليې له وضع کولو وړاندې د مخابراتو د وخت وزیر عبدالرزاق واحیدي خلکو ته داد ورکړ چې ياد وزارت به دا ماليه د یوه ځانګړي سیستم خڅه په ګټې اخیستنې په رون ډول له مخابراتي شبکو را توله کړي، خو دې خبرې واقیعت نه درلود. د مخابراتي ماليې له وضع کولو وروسته، ماليه ورکونکو ته د دوى د ماليې په اړه جدي پوبنتنې پيدا شوې چې لا تراوسه پرې رسنیو کې بحث کيري. کله چې د ۱۰٪ مخابراتي ماليې په اړه اندېښې رسنیو کې خبرې شوې، بناغلي واحیدي د خپلې تېږي وینا په خلاف خلکو ته وویل چې لا تراوسه حکومت د مخابراتي ماليې د راتولو لپاره انلاین سیستم نه لري او ډاد یې ورکړ چې په شپرو میاشتو کې به د یادي ماليې تولولو ته انلاین سیستم جوړ کړي، خو تر ننه هغه خبرې عملی نه شوې. پر بناغلي واحیدي یو شمېر نور توروونه او ۱۰٪ مخابراتي ماليه کې اداري فساد هغه اساسی لاملونو وو چې ولسمشر غني د نوموري دنده وختنډوله.

د مخابراتي ماليې کړکېچ لا هم دوام وموند او ولسمشر د ډې ستونزې د حل لپاره ځانګړي کمیسیون وټاكه چې د اقتصاد، مخابراتو او ماليه وزارتونو او اټرا ادارې یې غړیتوب درلود. په کمیسیون کې د تخنيکي کسانو نشتولی او په چارو کې یې خنډ هغه اساسی لاملونو دي چې لا تراوسه یې شمره نه ده راوړي. پوره دوه کاله وروسته، د ۱۳۹۶ لمریز کال د تلي پر ۱۹ ولسي جرګي یاده ماليه باطله اعلان کړه او پر حکومت یې غږ وکړ چې نور ډې مخابراتي ماليه نه تولوي، خو حکومت د جرګي دا تصميم ناسم وګانه او تر ننه یې عملی کړي نه دې. د ولسي جرګي له لوري د ۱۰٪ مخابراتي ماليې له منځ وړل د حل لار نه ده، بلکې د داسې یوه سیستم جوړول چې ماليه په شفافه توګه راتوله کړي د حل یوازینې او اساسی لازه ګنډل کېږي. جرګې ته بکار وو چې پر حکومت یې فشار زړو، په ټولیو، په سرمه ټولیو، په لانه بس مړانه، دری ټولیو، د دا په ماليه یې له منځه وړې وي. که د مخابراتي ماليې په برخه یې د وسی بېړۍ، مخباراتي شبکو او حکومت تر منځ د پردي تر شا هر ډول او هر خومره کړکېچ روان وي بېله موضوع ده، خو د پراخ اداري فساد له موجودیت پکې هیڅکله هم خوک سترګې نشي پټولي. د روان کړکېچ او اداري فساد برسېره هم حکومت د تېرو دوو کلونو په جريان کې د ۸ اعشاریه ۶ ميليارد افغانیو په شاوخوا کې ماليه راتوله کړي، یعنی هر کال یې ۴ اعشاریه ۳ ميليارد افغانی د دولت خزانې ته اضافه کړي.

د ۱۰٪ کريډيت کارت ماليې برسېره، هره مخابراتي شبکه په افغانستان کې حکومت ته ۲،۵٪ د Profit Spectrum Fee او ۲٪ Telecommunication Development Fund (TDF) په نوم ماليه ورکوي، چې تولیا ۲۴،۵٪ کېږي. په دې لیکنه کې یوازې پر ۱۰٪ کريډيت کارت Revenue ماليې بحث کېږي، خو بکار ده چې خلک او مدنې تولې پر ۲۴،۵٪ ماليې هم د ۱۰٪ ماليې په خبر رسنیو

کې بحث و کړي او له حکومت و پوښتی چې له مخابراتي شبکو دا توله ۲۴،۵٪ مالیه خنګه راټولوي او چېرته بې لګوی؟

افغان حکومت او مخابراتي شبکي که هر خومره هم د مخابراتي ماليي له شفافيت خلکو ته ډاډ ور کړي، خو چې سیستم بې انلاین کړي نه وي، گومان نه کېږي چې اداري فساد به له منځه یوسی او یا به هم دا پروسه چنګه کړي. د ولسي جرګي له مخالفت سره سره بیا هم باید کوبنښ وشي چې٪ ۱۰ مالیه باطله نشي، خو که باطله هم شي باید له مخابراتي شبکو د ۲۴،۵٪ مالیي لپاره ژر تر ژره یو انلاین سیستم جوړ کړي. د مخابراتي مالیي لپاره د انلاین سیستم جوړول مالیه رونولی، پروسه بې چنګولی، اداري فساد له منځه وړی او له مخابراتي سکټور کلنۍ عایدات لوړولی شي. مخابراتو وزارت او اټرا ادارې ته د مسولو مراجعو په توګه پکار ده چې ژر تر ژره دا پروسه انلاین او برېښناي کړي. مخابراتي شبکي شاید قصدا ونه غواړي دا پروسه انلاین شي، خو حکومت باید د اداري فساد د مخنيوي لپاره او د داخلی عایداتو د لوړولو لپاره لاس پکار شي.

کله چې د مخابراتي مالېي لپاره انلاین سیستم رامنځ ته شو، نو اټرا ادارې، مالېي او مخابراتو وزارتونو ته پکار ده چې په ګډه د مخابراتي شبکو د تېرو ګلونو د مالېي حساب له همدي سیستم په ګټه اخيستني یو څل بیا وکړي. که د مخابراتي شبکو عایدات لوړ وو او په تېرو ګلونو کې بې په مالېي کې حکومت ته ناسم ارقام ورکړي وو نو پکار ده چې مجازات یې کړي. د مخابراتي مالېي راټولو لپاره که انلاین سیستم په پوره شفافيت مالېي را توله کړه نو پکار ده چې دا سیستم د ھیواد په تولو سکټورونو لکه برېښنا، ګمرک، بناروالي، ساختمانی چارو، کرنه او نورو کې هم پلی شي.

د مخابراتي مالېي په برخه کې بله ستونزه او د فساد اصلی جرجه ناسم ارقام دي. د اټرا اداره مسولیت لري چې هر درې میاشتې او یا هم هر کال وروسته د مخابراتي خدمتونو او د پېرودونکو په اړه دقیق ارقام خپاره کړي. خو له بدہ مرغه د مخابراتو په برخه کې د مخابراتو وزارت یو ډول، اټرا بې بل ډول او شبکي بې بل ډول ارقام خپروي. جنوبي سودان، ایتوپيا او نور افریقا یو ډول هم د مخابراتي خدمتونو تنظیموونکو ادارو و یې ھیوادونه دی خو د مخابراتو برخه کې بې د وزارتونو او یا هم د مخابراتي خدمتونو تنظیموونکو ادارو و یې سایتونو ته سر ورنسکاره شي نو ګونه به په غابن شي چې خومره دقیق ارقام هر درې میاشتې وروسته خپروي او خپلو خلکو ته شفاف حساب ورکوي. زما په نظر افغانستان کې دووه ستونزې دي، څکه له شفافي احصائي او حساب ورکولو چارواکي ډده کوي: اول - تختنیکي کسان چې د احصائي په علم او سافتویرونونو کې مهارت ولري دومره کم دي چې په نشت حساب دي او که وي هم خوک بې خبرو ته غور نه نیسي. دوهم - ځینې چارواکي له حساب ورکولو ډارېږي، څکه همدي کې بې د فساد اصلی راز ده.

## د مخابراتي مالېي په برخه کې د نورو ھېوادونو تجربې او سیستمونه

افغانستان یوازینې ھېواد نه دی چې له ټلیفوونی کریدیت کارتونو پکي مالیه راټولیري، بلکې زموږ ګاونډي او د نړۍ نور پرمختللي ھېوادونه هم مخابراتي مالیه را تولوی. دلته د خلورو ګاونډيو ھېوادونو - هند، پاکستان،

بنګلديش او ایران - د مخابراتي مالي پېلکي او ارقام را اخيستل شوي او د دوى د مخابراتي مالي سيستمونه د افغانستان د مخابراتي مالي له سيستم سره مقاييسه شوي.

پاکستان کي له موبایل پېرودونکو ټولپال ۴۱,۵٪ ماليه اخيستل کيري چي په درې برخو وېشل شوې ده، ۱۵٪ د استهلاک ماليه (WHT)، With Holding Tax د مخابراتي شبکي ماليه، او ۱۹,۵٪ د فدرالي لکښتونو ماليه (FED)، Federal Excise Duty ده. که یو پېرودونکي په پاکستان کي د ۱۰۰ کلدارو په ارزښت کريديت کارت تليفون کي اضافه کړي، ۴۱,۵ کلداري ورڅه ټولپال ماليه ګرځول کيري او ۵۸,۵ کلداري کريديت ورته پاتې کيري.

په اپران کي له موبایل پېرودونکو ۹٪ ماليه اخيستل کيري. يعني که یو پېرودونکي د ۵۰۰۰ ریالو په ارزښت کريديت کارت موبایل ته اضافه کړي نو ۴۵۰ ریاله ترې ماليه ګرځول کيري او ۴۵۵۰ ریاله کريديت ورته پاتې کيري. په بنګلديش کي له کريديت کارتونو ۲۱٪ ماليه اخيستل کيري چي په درې برخو وېشل شوې ده، ۱۵٪ د مخابراتي خدمتونو د وړاندې کولو ماليه، ۵٪ د مخابراتي شبکو ماليه او پاتې ۱٪ اجباري ماليه ده. په هند کي مخابراتي پېرودونکي ۱۸٪ ماليه ورکوي.

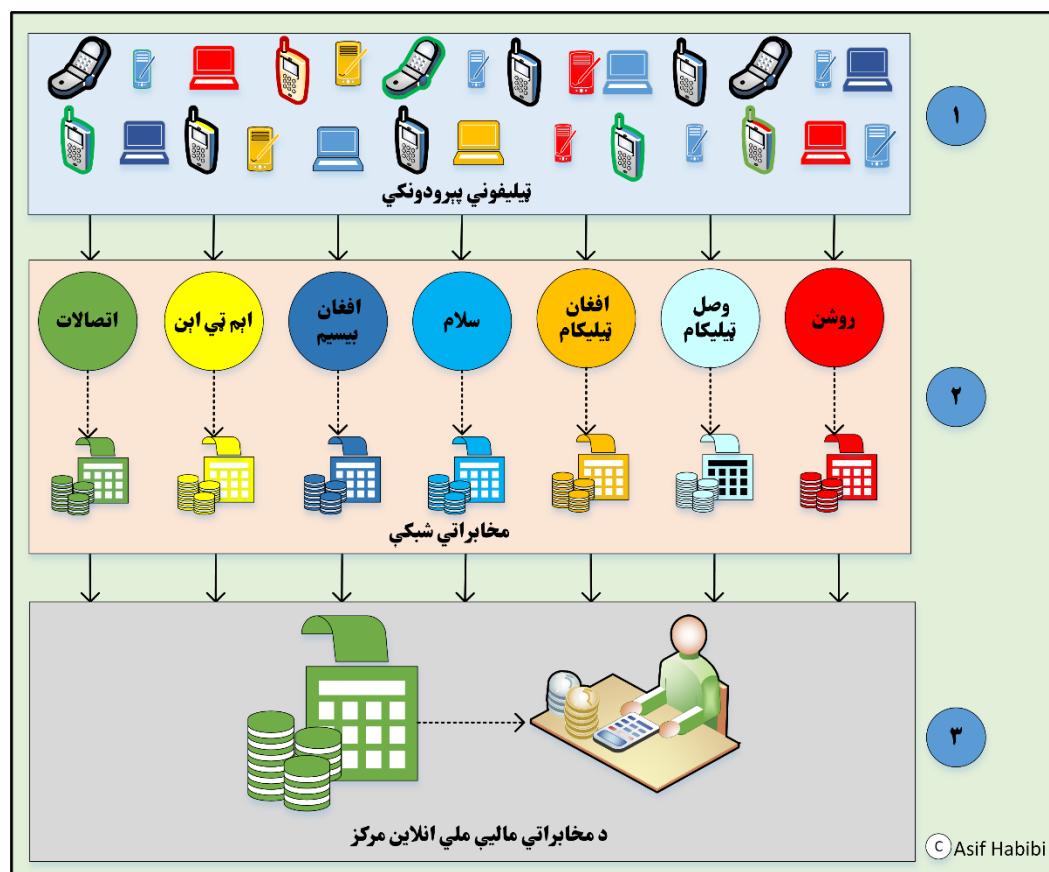
په يادو هېوادونو کي د مخابراتي مالي پورته ارقام د حکومتونو په تګ راتګ سره کله بدلون موموي او ډېرى وخت سیاسي ګوندونه دا ماليه د یوې وسیلې په توګه په ټاکنیز کمپاين کي کاروی ترڅو د خپلو رايو شمېر ډېر او واک تر لاسه کړي.

دي خلورو هېوادونو مخکي له دي چې مخابراتي ماليه وضع او راقوله کړي انلайн سيستم بي ورته جوړ کړ بيا بي خو څله ازماينښت کړ. کله بي چې د سيستم له سمون ډاډ تر لاسه کړ نو پر ماليي را ټولولو بي پيل وکړ ترڅو پروسه بي شفافه وي او ماليه ورکوونکي هم ډاډ تر لاسه کړي چې ماليه بي په سمه توګه د دولت خزانې ته اضافه کيري. خو د افغانستان قضې بيا توپير درلود، څکه افغان حکومت په خو ورڅو کې دنه په ډېره بېړه د موبایل کريديت کارتونو ۱۰٪ ماليي په اړه تصميم ونيو او هم بي ژر تر ژره د راټولو امر وکړ. له بدھ مرغه د همغه بېړني تصميم پايله اوس هم محسوسېږي، څکه تر ننه پکي ژور کړکېچ پروت دی او له پراخ اداري فساد هم پکي سترګي نشي پتېدلې. زما په نظر غوره لار به دا وي چې افغانستان هم د نورو هېوادونو تجربو ته په کتو لومړي یو انلайн سيستم چې مخابراتي ماليه بي په انلайн توګه هره دقique، هره ورڅ، هره اوښ او هر کال خارلى جوړ کړي وي. له جوړولو وروسته بي خو خو څله ازماينښت کړي او بيا بي د ماليي په را ټولولو پيل کړي وي. که افغانستان د ټيکنالوژي په برخه کې نوبنت نشي کولي حد اقل د نورو هېوادونو سيستمونه خو کاپي او بيا بي د دي هېواد ځانګړتیاو ته په کتو پلي کولي شي.

## مناسبه حل لار

د مخابراتي مالي په پروسه کي درې لوري ونده لري چې پېرودونکي، مخابراتي شبکي او افغان حکومت دی. دا پروسه په درې پراوونو کې ترسره کيري، لومړي پراو بي د پېرودونکو او مخابراتي شبکو، دوهمه مرحله

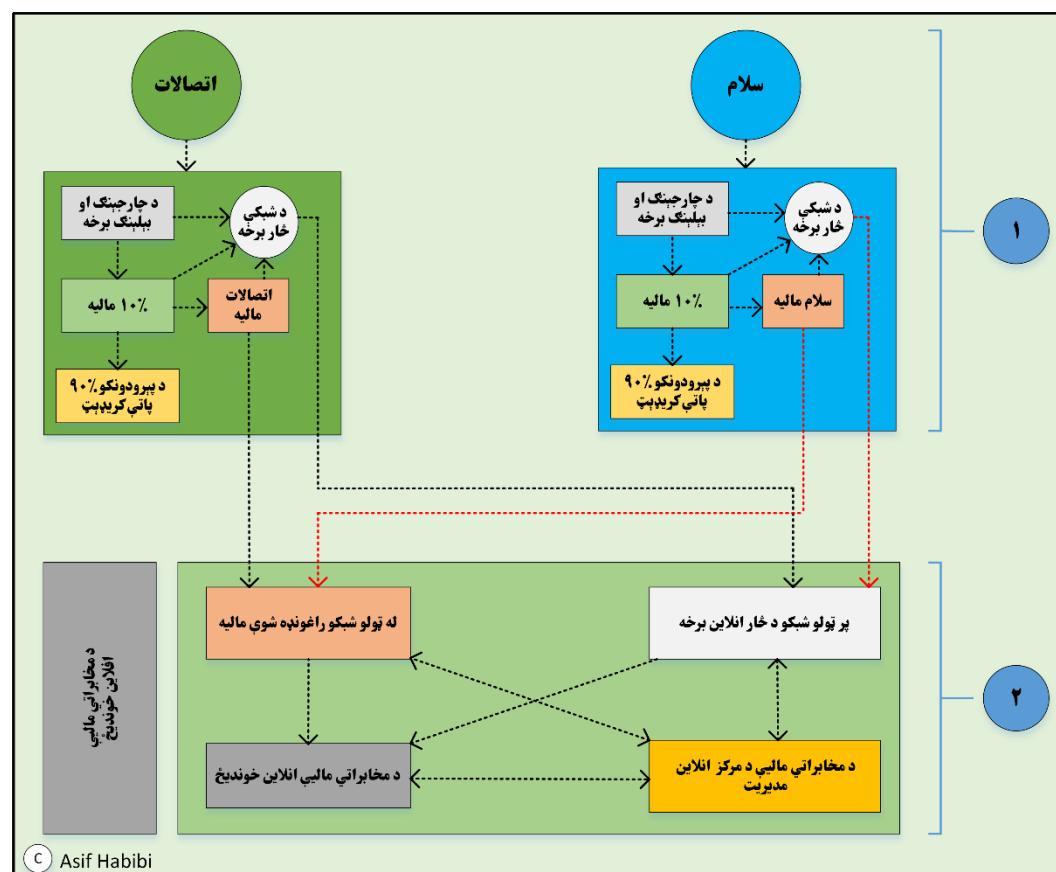
بې د مخابراتي شبکو او افغان حکومت او درېمہ مرحله يې د افغان حکومت او پېرودونکو تر منځ ده. د پېرودونکو او مخابراتي شبکو ترمنځ د ماليې د ورکړې مرحله (لومړۍ مرحله) تر دېره بريده شفافه او چېټکه ده، ځکه مخابراتي شبکي له پېرودونکو د کريډيت کارت اضافه کولو خو دقیقې وروسته په انلائين توګه٪ ۱۰ ماليه ګرځوي. په دوهمه مرحله کې مخابراتي شبکي حکومت ته راټوله شوې ماليه ورکوي او په درېمہ مرحله کې حکومت د راټولې شوې ماليې په اړه ماليه ورکونکو (تلېفونې پېرودونکو) ته وضاحت او حساب ورکوي او ورته وايي چې کومو برخو کې يې ماليه ولګوله او خه خه کارونه يې د دې هېواد د پرمختګ لپاره پر وکړل. له بده مرغه دوهم او درېم پړاو تر دېره بربدله له فساد ډک او رون نه دی. دلته پر داسې طرحه بحث شوی چې خرنګه دوهمه او درېمہ مرحله د لومړۍ هغې په څېړ شفافه، انلائين او چېټکه شي ترڅو د٪ ۱۰ مخابراتي ماليې په برخه کې کړکېچ له منځه ولاړ شي، دا مرحلې له فساد پاکي شي او ماليه ورکونکي ډاډمن شي چې ماليه يې سمه او شفافه د دولت خزانې ته ئې.



### لومړۍ انځور: د مخابراتي ماليې د وړاندیز شوې طرحې عمومي جوړښت

لكه چې د **لومړۍ انځور** په لومړۍ برخه کې بنوදل شوي، هر تلېفونې پېرودونکي له یوې مخابراتي شبکي سره تړلې وي. افغانستان کې چې ټولپاڼ ۷ مخابراتي شبکي فعالې دي هره یوه يې ميليونونه پېرودونکي لري. هره شبکه بیا د چارجینګ او بیلینګ برخه لري، چې د **لومړۍ انځور** په دوهمه برخه کې د شبکي له نوم بنکته لیدل کيږي. دا برخه مسؤولیت لري چې د هرې شبکي له هر یوه پېرودونکي سره د کريډيت کارتونو حساب

او کتاب و کری او هم ور خخه لس سلنہ مالیه په انلاین توګه و گرځوی. لوړی سر کې پېرودونکی د کریدیت کارت شمېره په ټلیفون کې دايل کوي او شبکې ته یې لیرې، شبکه ورڅه ۱۰٪ مالیه گرځوی او پاتې کریدیت بېرته پېرودونکی ته لیرې. تر دې څایه پورې ټوله پروسه انلاین او شفافه ده او په خو دقیقو کې ترسره کېږي. خود شبکې د چارجینګ او بیلینګ له برخې د دولت تر خزانې پورې پاتې پروسه (دومې مرحله) انلاین نه ده. مخابراتی شبکې حکومت ته په کتبې دول حساب ورکوي او د حساب ورکولو له ډپرو زیرو لارو ګټه پورته کوي. افغان حکومت او مخابراتی شبکې ادعا کوي چې دواړه لوري د مالیو په راغونډولو او د دولت خزانې ته د پیسو په اضافه کولو کې شفافیت ته پوره پام کوي. خو له تخنیکی پلوه او د نورو هېوادونو تجربو ته په کتو باید دا پروسه حتما انلاین شي او تر هغو به د مخابراتی شبکو او حکومت تر منځ د مالیو پروسه د فساد اصلی څاله وي چې د مالیې غونډولو همدا او سنی ناشفاف سیستم حاکم وي.



## دوهم انځور: د مخابراتی شبکو او مالیې ملي مرکز تر منځ انلاین اړیکه

د مخابراتی شبکو او افغان حکومت تر منځ د مالیې د حساب ورکولو د حاکم سیستم بله ستونزه د مسلکي کدرنو کمنښت دی. زما د تجربو پر اساس په مخابراتو وزارت او اټرا اداره کې داسې مسلکي کسان چې په تخنیکي، اقتصادي او حقوقی برخو کې پخه تجربه او ژوره پوهه ولري ډېر کم دي، تر خو له مخابراتی شبکو سره د هرې افغانی حساب او کتاب و کری. دا کم شمېر مسلکي کسان خو یا د دې ادارو په نورو چارو کې بوخت دي او یا هم دومره ګونبه شوي چې دا دول ستر بدلونونه نشي رامنځ ته کولی. مخابراتی شبکې د

افغان حکومت له همدي کمزوري تکي په کارولو د ماليي په حساب کي درغلي کولي شي، ځکه پکار ده چې دا پروسه له پیل تر پایه ژر تر ژره انلاین شي. دې موخي ته د رسپدلو او په مخابراتي ماليه کي د پوره شفافيت لپاره دلته د (مخابراتي ماليي انلاین مرکز) د جورپدلو طرحه وراندي شوي چې د **لومري انځور** په درېمه برخه کي بنودل کيږي.

د مخابراتي ماليي ملني انلاین مرکز باید په انلاین توګه له ټولو مخابراتي شبکو سره تړلی وي، چې د مخابراتي ماليي درېمه مرحله په پوره ډول انلاین شي او د ماليي را غونډولو پروسه نوره هم چتکه شي. یاد مرکز باید RTDMS (Real Time Data Management System) ځانګړنه ولري. هغه سیستمونه چې د ځانګړنه لري په انلاین توګه هره دقیقه، هر ساعت، هره ورخ، هره میاشت او هر کال د ټولی راتولی شوي ماليي حساب او کتاب د انسانانو له دخالت پرته ترسره کوي، نو ځکه له تخنیکي پلوه شفافيت پکي ۹۹٪. اټکل شوي.

بل لوري ته د مخابراتي محصولاتو قانون د لسمې مادي پر اساس د اټرا اداره، مخابراتو وزارت او ماليي وزارت مسولیت لري چې د RTDMS په کارولو په انلاین ډول له مخابراتي پېرودونکو ماليه را ټوله کړي. خو تراوسه چې د مخابراتي ماليي عمر هم دوه کلن کيږي، ولې د حکومت پورته ادارې بریالۍ شوي نه دي چې دا سیستم رامنځته او پروسه پې شفافه کړي؟ دوه دليله کيدلي شي: یا خو د چارواکو خبرې او عمل له یو بل سره ډېره فاصله لري او یا هم یادي ادارې په خپل لاس جوړ کړي قانون قصدا د فساد په موخه تر پښو لاندې کوي.

د مخابراتي شبکو او د ماليي ملني انلاین مرکز ترمنځ د ورانديزي طرحی نور جزيات په **دوهم انځور** کي بنودل شوي او لاندې تشریح شوي. مونږ دلته یوازې د دوو شبکو (سلام او اتصالات) بیلګه راوړې چې دا جورښت په ټولو شبکو کې پلي کیدای شي، نو ځکه خو فرض کوو چې ټولې شبکي په ورته ډول د ماليي له ملني انلاین مرکز سره تړل شوي.

**۱:** پېرودونکي لومړي د کريډيټ کارت شمېره ډايل او شبکې ته پې ليرې. دا شمېره د شبکې د چارجینګ او بیلینګ برخې ته چې د کريډيټ کارتونو د حساب مسولیت لري سپارل کيږي. یاده برخه په انلاین توګه ۱۰٪ ماليه گرځوي او پاتي٪ ۹۰ کريډيټ پېرته پېرودونکو ته ليرې. دلته د راجسټر او ناراجسټر سيمکارټونو موضوع ډېر زيات اهمیت لري. د شبکې دا برخه باید یوازې له کريډيټ کارتونو ماليه راټوله کړي او د سيمکارټونو د راجسټريشن موضوع باید هیڅ په نظر کې ونه ونیسي. له بدھ مرغه د مخابراتو وزارت او اټرا اداره له کابو ۱۵ کلونو هيسې نه دي توانپدلي چې سيمکارټونه راجسټر کړي او یا هم د پېرودونکو دقیق ارقام ولري. نو ځکه که د سيمکارټونو د راجسټريشن موضوع مطرح شي، د مخابراتي ماليي دا پروسه نوره هم پېچلې کيږي او هر خومره چې دا پروسه پېچلې شي هغومره پکي اړوند لوريو ته د فساد زمينه برابرېږي.

**۲:** د هرې شبکي له ټولو پېرودونکو دراغونډې شوې ماليې د حساب او كتاب لپاره باید یوه ځانګړې انلاین برخه په هره شبکه کې جوړه شي ترڅو په انلاین ډول هره دقیقه، هر ساعت او هره ورځ د راغونډې شوې ماليې په اړه پکې پوره وضاحت پروت وي (**دویم انځور** کې د اتصالات ماليې او سلام ماليې برخې). دا برخه باید د هرې شبکي د ۱۰٪ ماليې له برخې سره ټپل شوې وي. پر دې برخه باید افغان حکومت او په خاصه توګه د اټرا اداره او ماليې وزارت واک ولري او هيڅکله هم شبکو ته اجازه ور نه کړي چې د دوى له نظارت پرته پکې کوم بدلون راولي او یا هم د دوى له خوبې پرته دې برخه ته بل خوک لاسرسى ولري.

**۳:** په هره شبکه کې باید د (شبکي خار برخه) په نوم یوه بله انلاین برخه جوړه شي. د هرې شبکي خار برخه باید د همغې شبکي د چارجینګ او بیلینګ، ۱۰٪ ماليې او د ټولې ماليې له برخو سره انلاین ټپلي وي. د شبکي خار برخه باید د همغې شبکي د مخابراتي ماليې د ټولو برخو متواتر او انلاین نظارت وکړي. د شبکي پر خار برخه باید افغان حکومت او په خاصه توګه د اټرا اداره او ماليې وزارت پوره واک ولري.

**۴:** کله چې د پېرودونکو د ماليې حساب په هره شبکه کې پای ته ورسیدنو د دې پروسې اطلاعات باید په انلاین توګه د مخابراتي ماليې ملي انلاین مرکز ته ولپرل شي. لکه د **دویم انځور** په دویمه مرحله کې بنودل شوي، د هرې شبکي د ماليې او خار برخې د مخابراتي ماليې ملي انلاین مرکز له (پر ټولو شبکو د خار انلاین برخه) او (له ټولو شبکو راغونډې شوې ماليې) برخو سره په انلاین ډول نښلول شوي دي.

**۵:** د (ټولو شبکو د خار انلاین برخه) مسؤوليت لري چې د ټولو شبکو د ماليې پروسه وخاري او هره ګړۍ ډاډ تر لاسه کړي چې پروسه شفافه روانه ده. ځانګړې متخصیصان باید دا برخه مدیریت کړي تر خو شبکي او یا هم بل لوری په ارقامو کې ګوتې ونه وهی.

**۶:** د (له شبکو را ټولې شوې ماليې) برخه باید له ټولو شبکو سره په انلاین توګه د ماليې حساب او كتاب وکړي. دا برخه باید پوره انلاین وي او هيڅوک باید د دې حق ونه لري چې پکې په پته او یا هم بنکاره ګوتې ووهی. ځکه د مخابراتي شبکو د بیلینګ برخې ته لاسرسى د مخابراتي خدمتونو د محصولاتو قانون د یوولسمې مادې پر اساس د اټرا ادارې قانوني حق ګنل کېږي. دا قانون دا هم وايي چې که یوې شبکي په ارقامو کې هر ډول تحریف را منع ته کړ او یا یې هم کومه درغلې وکړه نو له ۲۰ تر ۵۰ میلیون افغانیو باید جریمه ور کړي.

**۷:** لکه خرنګه چې د **دویم انځور** په دویمه برخه کې بنودل شوي، د ماليې په انلاین مرکز کې باید د ټولو چارو د مدیریت لپاره یوه ځانګړې خانګه رامنځ ته شي. دا خانګه (مخابراتي ماليې د مرکز انلاین مدیریت) باید داسې یو سافټوئر ولري چې ټولې برخې مدیریت کړي او په کافي اندازه مسلکي کسان ولري، چې هره کوچنۍ او ستره ستونزه کې ژر تر ژره حل لار ولتوی.

**۸:** د ماليي په انلайн مرکز کي باید د تولی مخباراتي ماليي اړوند اطلاعات او معلومات په انلайн توګه خوندي شي او د دې کار لپاره (د مخباراتي ماليي انلайн خونديج) ته اړتیا ده. دا برخه باید (پر تولو شبکو د خار)، (له تولو شبکو راغونډي شوي ماليي) او (مخباراتي ماليي د مرکز انلайн مدیریت) له برخو سره تړلي وي. په دې ځانګړې برخه کي باید د هر پېرودونکي او هرې شبکي د ماليي ورځنۍ، میاشتنۍ او ټکنۍ راپور او اطلاعات د یو ځانګړې وخت لپاره خوندي وسائل شي. له دې اطلاعاتو د راپورونو جوړولو او شفافيت رامنځ ته کولو په برخه کي ګټه پورته کېدی شي.

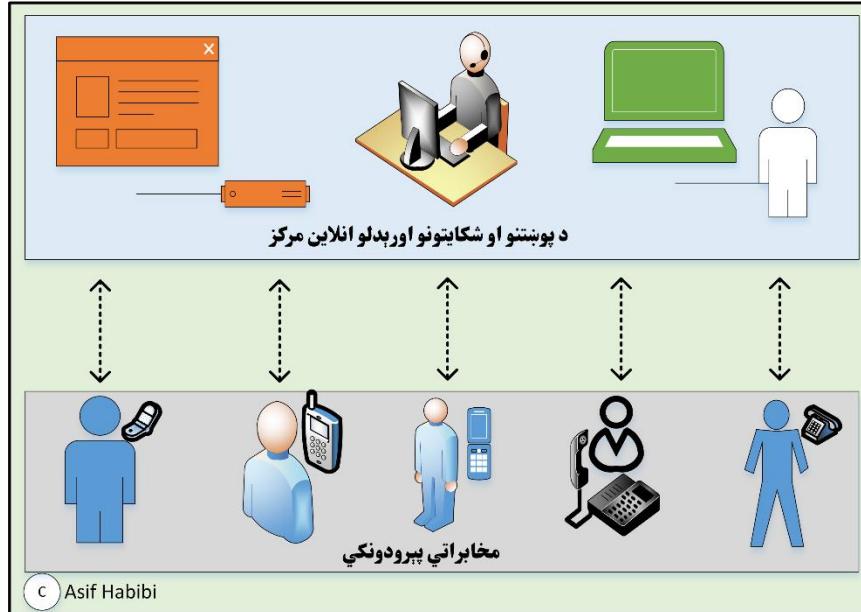
**۹:** د انلайн خونديج سربيره باید یو بل افلاين خونديج هم وي. د سايبری حملو او امنیتي ستونزو له کبله به دا مناسبه وي چې یو بل خونديج د مخباراتي ماليي په مرکز کي رامنځ ته شي ترڅو تخنيکي کسان له انلайн خونديج معلومات کابي او په افلاين خونديج کي پې ذخیره کړي. افلاين خونديج باید هيڅکله هم له انټرنېت او یا شبکي سره تړلي نه وي، ځکه په سايبری حملو کي که د ماليي مرکز اطلاعات له منځه ولاړ شي نو باید له افلاين خونديج د ماليي د حساب او کتاب لپاره ګټه پورته شي.

د مخباراتي ماليي په ملي انلайн مرکز کي باید د پوبنتنو ځوابولو او شکایتونو اورېدلو برخه وي. په دې برخه کي باید حکومت هر درې میاشتې او هر کال وروسته ماليه ورکوونکو ته په یوه هر اړخیز راپور کي شفاف حساب ور کړي او هم یې له مطبوعاتو سره شریک کړي. شفاف حساب او راپور ورکول به د ماليه ورکوونکو تولې پوبنتني ځواب او هغه شکونه چې د مخباراتي ماليي په اړه ېې لري له منځه یوسې او ډاډ به تر لاسه کړي چې ماليه ېې یوازې د دولت خزانې ته په سمه توګه اضافه کېږي. لکه چې په درېم انځور کي بنو دل کېږي، دا برخه باید په درې ډوله د راپور ورکولو او شکایتونو اورېدلو لارې ولري:

**۱:** یو ځانګړې وېب سایټ او اپلیکیشن باید رامنځ ته شي چې پکي ماليه ورکوونکي په خپله د مخباراتي ماليي په اړه دقیق ارقام ومومي. دا ارقام باید داسې ترتیب او بیا وېب سایټ کي خپاره شي چې د مخباراتي ماليي په اړه پکي هر اړخیز معلومات پراته وي.

**۲:** د شکایتونو مرکز باید یوه ځانګړې ټلیفوني شمېره ولري، ترڅو ماليه ورکوونکي خپلې پوبنتني او شکایتونه د ټلیفون له لارې مطرح کړي. له بدنه مرغه، ځینې وخت مخباراتي شبکي له پېرودونکو کريډیټ کارتونه په بېلابېلو پلمو او له کوم دليل پرته ګرځوي، پېرودونکي باید په دې ډول حالت کي له همدي مرکز سره اړیکه ونیسي. د شکایتونو دا مرکز باید له مخباراتي شبکي سره اړیکه ونیسي او که ېې ومونده چې شبکي له کوم دليل پرته له پېرودونکو کريډیټ کارت ګرځولی باید مجازات ېې کړي.

**۳:** دا مرکز باید هر درې میاشتې او هر کال د تولی مخباراتي ماليي په اړه داسې یو هر اړخیز راپور چمتو او له مطبوعات او انټرنېت خپور کړي چې پکي د یادې ماليي پوره معلومات او جزيات ذکر شوي وي.



### درېم انځور: د پېرودونکو د پښتو او شکایتونو اور بدلو اونلاین مرکز

د یوه اونلاین، شفاف او چټک مخابراتی مالی سیستم رامنځ ته کولو لپاره تر تولو مناسبه لار د دې سیستم برپښنایی کول دي. مخابراتی مالیه باید له پېل تر پایه اونلاین او برپښنایی را تو له او د دولت خزانې ته انتقال شي. هیڅوک او هیڅکله هم باید چاته اجازه ور نه کړل شي چې په سیستم کې بدلونونه راولي.

### ځینې اړین وړاندیزونه

په دې لیکنه او په ځانګړي دول تېر عنوان کې پر داسې طرحه خبرې وشوي چې مخابراتی مالیه اونلاین او رونوی. د دې طرحي د لا پیاوړتیا او په مخابراتی مالیه کې د رونتیا یا شفافیت لپاره لاندې اړین ټکي وړاندیزېږي.

**۱:** د مخابراتی مالی د راټولونې ټول اونلاین سیستم باید هر کال تازه یا اپډېټ شي. ټیکنالوژۍ دې چټک بدلون مومي، مخابراتی سیستمونه هر کال نوې ټکنالوژۍ رامنځ ته کوي او دا بدلونونه د بیلينګ او چارجینګ په برخه کې هم رامنځ ته کېږي. ځکه پکار ده چې د مخابراتی مالی سیستم هر کال له تخنیکي پلوه وکتل او له مخابراتی شبکو سره په سلا مشوره سیستمونه تازه شي.

**۲:** شبکو ته باید لارښوونه وشي چې خپلو بیلينګ او چارجینګ سیستمونو کې د هر ډول بدلون له راوستلو وړاندې حکومت خبر کړي. د مالی وزارت، اټرا ادارې او مخابراتو وزارت استازې باید هلتې وي ترڅو ډاډ تر لاسه کړي چې شبکي داسې سافتیویرونه ونه لکوي چې د دې پروسې شفافیت ته زیان ور رسوی.

**۳:** د مخابراتي شبکو او مالی ملی انلاین مرکز ترمنځ د اړیکې امنیت ته باید ډېر زیات پام وشي ترڅو هکران او یا هم سایبری غله دې سیستم ته زیان ونه رسوي. دا اړیکه باید هره اونی او یا هم هره میاشت ازماینښت شي ترڅو ډاډ تر لاسه شي چې امنیت یې خوندی ساتل شوی.

**۴:** د مخابراتي مالی په برخه کې باید اټرا اداره، مخابراتو وزارت او مالی وزارت مسلکي کسان وروزی. دا کسان باید د مخابراتي مالی د ټول سیستم په اړه تخنیکي او مسلکي مهارتونه ولري او تل یې نظارت وکړي.

**۵:** د هر کال په پای کې باید حکومت مالیه ورکونکو ته شفاف حساب ورکړي. هغوي ته باید دقیق ارقام ووایي چې خومره مالیه یې په روان کال کې را ټوله کړي؟ خومره د دولت خزانې ته اضافه شوې؟ خومره مالیه په کوم ځای کې لګول شوې؟ خومره مالیه پاتې او کله باید ولګول شي؟

اصف حبیبی د اروپا یې ټولنې د ساینس او تکنالوژۍ په یوه خپرنيز پروګرام کې د مخابراتو پر 5G خپرنه کوي او هممہال د جرمنی د کایزر زلاوېرن تخنیکي پوهنتون کې پر دوکټورا بوخت دي. نوموري د لیسانس زدکړې په کابل پوهنتون او ماستري یې د چک جمهوریت د ساینسی علومو پوهنتون کې کړي ده.

5 نومبر 2017 – 14 لرم

**Get more e-books from [www.ketabton.com](http://www.ketabton.com)**  
**Ketabton.com: The Digital Library**